

Jahresbericht 2023

Management heisst, Ziele zu erreichen;
Führung bedeutet, Ziele zu setzen.
Prof. Dr. Hans-Jürgen Quadbeck-Seeger 1939

Das Geschäftsjahr 2023 wurde nachhaltig geprägt durch den Führungswechsel mit der Verabschiedung des bisherigen Heimleiters und der Übernahme der Geschäftsführung durch Andreas Eggimann am 1. Mai 2023. Unter der neuen Führung hat sich FRENKENBÜNDTEN rasch und effizient betriebswirtschaftlich weiterentwickelt und verändert. Von unseren Mitarbeitenden wurden die Veränderungen mit grossem Einsatz und entsprechendem Engagement mitgetragen.

Ein zentrales Anliegen war es im Geschäftsjahr 2023 die Finanzsituation zu verbessern (s. Finanzbericht). Folgende Handlungsfelder wurden definiert und die nötigen Anpassungen umgesetzt:

- Höhere BESA-Stufen in Zusammenarbeit mit der BBS
- Reduktion der Kurzaufenthalte in tiefen Pflegestufen
- Überprüfung der Kosten in Hotellerie, Pflege und Küche
- Überprüfung und Anpassung der Anstellungsbedingungen und Fringe Benefits
- Integration der Wohngruppe Am Weiher
- Auflösung der Wohngruppe Im Park

Andreas Eggimann ist die Umsetzung der Handlungsfelder im Verlauf des Jahres gelungen. So konnten die BESA-Stufen bis Ende 2023 auf durchschnittlich 5.84 gesteigert werden, was sich finanziell für FRENKENBÜNDTEN ausserordentlich positiv ausgewirkt hat. Die Wohngruppe Im Park konnte im Dezember zur Zufriedenheit der Bewohnenden und Mitarbeitenden aufgelöst werden. Den Bewohnenden konnten Zimmer nach Wunsch im Stammhaus FRENKENBÜNDTEN oder Am Weiher offeriert werden. Mitarbeitende, welche einen Arbeitsplatzwechsel wünschten, konnte in allen Fällen ein Arbeitsplatz in unserer Institution angeboten werden.

Infolge der hohen Verluste in der Jahresrechnung 2022 wurde mit Herrn Werner Keller, Keller Unternehmensberatung Baden-Dättwil, eine umfassende Finanzanalyse erstellt und die entsprechenden Massnahmen umgesetzt.

Der geplante grosse Führungswechsel im Bereich der Stabsstellen auf das Frühjahr 2024 musste bereits im Jahr 2023 vorbereitet werden.

Die Zusammenarbeit des im Jahr 2022 neu konstituierten Stiftungsrates, mit den Ressorts-Zuständigkeiten auf Grund der entsprechenden Fachexpertise, bewährt sich sehr und ermöglichte im Jahresverlauf zeitnahe, konsequente und fundierte Beschlüsse zu fassen. Damit konnte die Effizienz auch in der Geschäftsführung deutlich gesteigert werden.

Im November wurde vom Stiftungsrat gemeinsam mit dem Geschäftsführer, unter der Leitung von Herrn Werner Keller, die Strategie FRENKENBÜNDTEN bis 2030 ausgearbeitet. Unter anderem haben wir uns auf folgende Ziele geeinigt:

- FRENKENBÜNDTEN fokussiert sich auf anspruchsvolle Pflegesituationen und entwickelt entsprechend die nötigen Kompetenzen in Pflege und Betreuung.

- Folgende Spezialisierungen in Pflege und Betreuung werden festgelegt: Palliative Care, Dementia Care und Übernahmen aus dem Spital bei pflegetechnisch komplexen Situationen.
- Die berufliche Ausbildung in allen Bereichen von FRENKENBÜNDTEN (Administration, Küche, Pflege) hat im Betrieb einen hohen Stellenwert und wird kontinuierlich gefördert und weiterentwickelt.
- Die langfristige Wirtschaftlichkeit von FRENKENBÜNDTEN ist sichergestellt.
- Die Digitalisierung entspricht den modernen Anforderungen.

Eine dazugehöriger Zeitplan wurde von Andreas Eggimann erstellt und die nötigen Massnahmen entsprechend geplant und initiiert bzw teilweise bereits umgesetzt.

Vision ohne Aktion
bleibt Illusion.
Walter Jakoby 1958

In gewohnter Reihenfolge nun der Blick auf das Jahr 2023, in welchem elf Stiftungsratssitzungen stattfanden.

Stiftungsrat

Die Besetzung des gewählten Stiftungsrats bis 30.06.2024 ist wie folgt:

- Stiftungsratspräsidentin, Beatrice Sulser
- Vize-Stiftungsratspräsident, Paul Nebel
- Gesellschaftspolitisches/Öffentlichkeitsarbeit, Daniel Roth
- Bewohnerschaft/Mitarbeitende/Angehörige, Friederike Wegenstein
- Pflege/Betreuung, Pia Urfer
- Finanzen, Paul Nebel
- Aktuariat, Stephanie Winkler
- Bau, Infrastruktur, Roberto Brunetti

Mit folgenden Themen hat sich der Stiftungsrat im Jahr 2023 befasst:

Sitzung 172/19.01.2023

- Vorstellung Andreas Eggimann, neu gewählter Geschäftsführer per 01.05.2023
- Austausch und Kennenlernen neuer Stiftungsrat mit dem Heimleitungsteam

Sitzung 173/22.02.2023

- Fusion mit dem Pflegeheim Am Weiher, aktueller Stand
- Ausblick und Ablauf Jahresabschluss 2022

Sitzung 174/29.03.2023

- IKS und Risikobewertung 2021/2022
- Ergebnis Jahresabschluss 2022
- Bildung eines Ausschusses zur Betriebs- und Potentialanalyse durch eine externe Unternehmensberatung (Keller Unternehmensberatung Baden-Dättwil)
- Genehmigung der Reglemente: Organisations-, Wahl-, Entschädigung- und Spesenreglement, Reglement für die Leistungen und Aufnahme
- Umfrage Bewohner- Angehörige- und Mitarbeiterzufriedenheit

Sitzung 175/02.05.2023

- Genehmigung der Protokolle Ausschusssitzungen, Betriebs- und Potentialanalyse vom 04.04.2023
- Genehmigung Jahresrechnung 2022
- Genehmigung Jahresbericht der Präsidentin Beatrice Sulser
- Genehmigung Finanzbericht Paul Nebel
- Kenntnisnahme Revisionsbericht BDO und Managementletter
- Zeichnungsberechtigung kollektiv zu zweien für Andreas Eggimann -> Beschluss
- Wahl Andreas Eggimann als Arbeitgebervertreter BLPK -> Beschluss
- Budgetvergleich / Quartalsergebnis Januar bis März 2023

Sitzung 176/31.05.2023

- Rückmeldung Stiftungsaufsicht
- Weiteres Vorgehen Reporting der monatlichen Finanzkennzahlen
- Entscheid weiteres Vorgehen auf Grund Potentialanalyse durch Herrn Werner Keller -> Beschluss
- Budgetvergleich aktuelle Kennzahlen, werden monatlich besprochen -> Beschluss

Sitzung 177/28.06.2023

- Stand Tarifbildung / Pflegekosten / Pflegepreis pro Stunde / Verhandlungen mit der APRL / Bedeutung für FRENKENBÜNDTEN und Budgetprozess
- Neues Aufnahmereglement / BESA-Stufen, Einnahmen / Konsequenzen für die Kostenentwicklung -> Beschluss
- Datenschutz / Externe Aufsicht / nächste Schritte
- EPD, Beitritt Vereinigung AD-Swiss -> Beschluss
- Optimierung Prozesse Pflege, Offerte Keller Unternehmensberatung -> Beschluss

Sitzung 178/16.08.2023

- Pflorgetariffbildung 2024 / Rückmeldung Arbeitsgruppe APRL durch PN / Bedeutung für FRENKENBÜNDTEN / Budgetprozess
- Finanzzahlen, Monitoring / Konsequenzen für die Kostenentwicklung
- Hypothekenlaufzeit -> Beschluss
- Sanierung Küche und Nasszellen -> Beschluss
- Organisationsentwicklung Rekrutierung Führung -> Beschluss
- Konzept Pool-Mitarbeitende im FRENKENBÜNDTEN
- Antrag Aufhebung Zuschlag für Bewohnende ausserhalb der Stiftergemeinden in der APRL -> Beschluss

Sitzung 179/27.09.2023

- Einführung Budget 2024, Kriterien, Vorgehen
- IKS 2023 / Orientierung -> Kenntnisnahme
- Antrag Auflösung Wohngruppe im Park -> Beschluss
- Strategie FRENKENBÜNDTEN bis 2030 / Vorbereitungen mit Herrn Werner Keller, Stand / Vorgehen -> Beschluss
- Wahl der Kaufmännischen Leitung Frau Andrea Roth -> Beschluss

Sitzung 180/25.10.2023

- Budget 2024, erste Lesung
- Aktualisierung Zeichnungsberechtigung im Kollektiv zu zweien Frau Andrea Roth und Frau Cécile Fricker -> Beschluss
- Auflösung der Wohngruppe im Park, Vorgehen
- Strategie FRENKENBÜNDTEN bis 2030, Vorbereitung, Termine 24. und 25.11.23
- Monitoring Finanzzahlen, Stand, Entwicklung

Sitzung 181/22.11.2023

- Wahl neue Leitung Hotellerie, Vorstellung Martin Held -> Beschluss
- Wahl neue Pflegedienstleitung Manuela Gollwitzer PDL, Barbara Löw Stv. PDL -> Beschluss
- Budget, Tarife 2024 -> Beschluss
- Stand Vorbereitung Strategie-Workshop, SWOT-Analyse, Online-Umfrage
- Erfahrungsaustausch zur Pflegefinanzierung in der APRL
- Rückmeldung zum Treffen von Daniel Roth und Andreas Eggimann mit Urs Knecht (VGD/Amt Gesundheit) und Gabriele Marty (Leiterin Abteilung Alter)
- Umgang mit Einladungen zu Stellungnahmen und Vernehmlassungen -> Beschluss Vertretung Daniel Roth

Strategie-Workshop 24. und 25.11.2023

Zirkularbeschluss 27.11.2023

- Antrag AE zur Anpassung der Preise Zimmer Am Weiher und Reduktion der Betreuungspauschale für BESA-Stufen 0-2 -> Beschluss

Sitzung 182/14.12.2023

- Überarbeitete Orientierung Eintritt ins Heim -> Beschluss
- Strategie-Workshop Rückmeldungen, Zusammenfassung Werner Keller, weiteres Vorgehen
- Ergänzungsleistungen / Zusatzbeiträge Gemeinden von CHF 40, weiteres Vorgehen HRL, APRL -> Beschluss
- BLPK-Reduktion der Wartefrist auf Beitragsbefreiung nach dem 3. Monat -> Beschluss

Bewohnerinnen und Bewohner

FRENKENBÜNDTEN wies im Jahr 2023 56'786 Belegungstage (Vorjahr 57'120) aus. Die folgenden Bewegungen fanden innerhalb der Bewohnerschaft statt:

- 59 Todesfälle (Vorjahr 76)
- 33 Langzeiteintritte (Vorjahr 44)
- 63 Kurzaufenthalte im „Ferienbett“ (Vorjahr 89)

Personal

FRENKENBÜNDTEN beschäftigt per 31. Dezember 2023 196 Mitarbeitende, welche 136.6 Vollzeit-Pensen bewältigen. Zusätzlich bildet FRENKENBÜNDTEN 16 Lernende, drei Nachholbildungen sowie **drei** Dipl. Pflegefachfrau/Dipl. Pflegefachmann HF mit Total 19.15 Vollzeit-Pensen aus. Sie absolvieren die folgenden Ausbildungen:

- 9 Fachfrau/Fachmann Gesundheit (FaGe)
- 2 Assistent/in Gesundheit und Soziales (AGS)
- 3 Nachholbildungen FaGe
- 3 HF-Studierende Dipl. Pflegefachfrau/Dipl. Pflegefachmann
- 2 Fachfrau Hauswirtschaft
- 2 Koch/Köchin
- 1 Unterhaltspraktiker

Budget 2024

An der Sitzung vom 22. November 2023 hat der Stiftungsrat das Budget 2024 mit folgenden Eckdaten genehmigt:

- Budgetierter Verlust CHF -243'306
- geplante Investitionen ca. CHF 589'300

Jahresergebnis 2023

	Rechnung:	Budget:
Gewinn/Verlust (-)	CHF -429'975	CHF -2'576
Abschreibungen:	CHF 1'887'492	CHF 1'862'850
Veränderung Fondskapital:	CHF -33'377	

Zum Schluss

Allen Mitarbeitenden und im Besonderen unserem neuen Geschäftsführer Andreas Eggimann und seinem Leitungsteam danke ich für das grosse Engagement zur Verbesserung der betriebswirtschaftlichen Situation im FRENKENBÜNDTEN und den täglichen Einsatz für ein Zuhause mit hoher Lebensqualität zu Gunsten der Bewohnenden. Mit Offenheit, Toleranz und Wohlwollen wurden die angestrebten Veränderungen mitgetragen und umgesetzt.

Unserem Stiftungsrat danke ich für das engagierte Mitdenken, für den zeitlichen Einsatz und die stets gute Vorbereitung unserer Sitzungen. Paul Nebel gilt mein Dank für seine Unterstützung und Steuerung der Finanzprozesse.

Den Bewohnenden und den Angehörigen danke ich für das entgegengebrachte Vertrauen in unsere Institution FRENKENBÜNDTEN und die Wohngruppe Am Weiher.

Vielen Dank für das grosse Engagement in einem sehr bewegten Geschäftsjahr!

Beatrice Sulser
Stiftungsratspräsidentin
FRENKENBÜNDTEN

Liestal, den 26. März 2024